

KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Akcijski plan za razvoj sudioničkog upravljanja u kulturi grada Šibenika

KREŠIMIR – KREativna Šibenska Mreža Intergriranog kulturnog Razvoja

UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA: 737.252,18 HRK (EU sufinanciranje u iznosu od 626.664,35 HRK)

IZVORI FINANCIRANJA: Europski socijalni fond, Operativni program "Učinkoviti ljudski potencijali 2014. – 2020." i Državni proračun RH

TRAJANJE PROJEKTA: 12 mjeseci (listopad 2018. – listopad 2019.)



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU Tvrđava kulture Šibenik

Akcijski plan za razvoj sudioničkog upravljanja

Akcijski plan sudioničkog upravljanja u kulturi grada Šibenika izrađen je u sklopu projekta Krešimir - KREativna Šibenska Mreža Integriranog kulturnog Razvoja

Akcijski plan za razvoj sudioničkog upravljanja u kulturi Grada Šibenika je pripremni dokument u izgradnji kapaciteta razvoja sudioničkog upravljanja u Šibeniku

Akcijski plan izrađen je na osnovi Izvješća o stanju u kulturi Grada Šibenika koje su izradili članovi projektnog tima



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU Tvrđava kulture Šibenik

Akcijski plan za razvoj sudioničkog upravljanja

Aktivnosti na izradi Akcijskog plana:

- Kao podloga izradi dokumenata provedeno je opsežno anketno istraživanje dionika u kulturi grada Šibenika
- Provedene su tri ankete, među udrugama u kulturi, predstavnicima Grada Šibenika i predstavnicima javnih ustanova u kulturi kojima je osnivač Grad Šibenik
- Tijekom provedbe projekta na brojnim susretima primijenjen je participativni, bottom up pristup, stalna komunikacija s predstavnicima udruga i institucija
- Provedeno je pet fokus grupa na kojima se raspravljalo o stanju i potrebama u kulturi u Šibeniku
- U sklopu upoznavanja s konceptima sudioničkog upravljanja članovi projektnog tima obišli su Pogon u Zagrebu i Bunker u Samoboru



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Rezultati ispitivanja potreba i stanja lokalnih udruga u kulturi

- Istraživanje je provedeno u svrhu razumijevanja stanja u kulturi grada Šibenika, a kao podloga za izradu Izvješća stanja u kulturi Grada Šibenika i Akcijskog plana sudioničkog upravljanja.
- Anketirani su predstavnici 41 udruge od 86 registriranih udruga u kulturi.
- Uz ankete za udruge, posebni anketni upitnici sastavljeni su za Grad Šibenik i Javne ustanove u kulturi kojima je osnivač grad Šibenik



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Rezultati ispitivanja potreba i stanja lokalnih udruga u kulturi

Anketni upitnik bio je opsežan, sastojao se od deset područja o kojima su udruge bile ispitane:

- Osnovni podaci
- Misija, područje djelovanja i aktivnosti
- Organizacijska struktura udruge
- Financijska stabilnost
- Suradnja među udugama, umrežavanje,
- Suradnja udruga s jedinicom lokalne samouprave
- Suradnja udruga s poslovnim sektorom
- Uključenost zajednice – korisnika u rad
- Odnos javnosti prema udugama
- Suradnja udruga s medijima



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Rezultati ispitivanja potreba i stanja lokalnih udruga u kulturi

Opći podaci:

- Trend rasta broja udruga od 2010. do danas, najviše ih je osnovano 2018.
- Prosječni broj članova udruga - 48 članova
- Prosječni budžet u 2018. godini 92.163 kn, 14 udruga sa budžetom manjim od 10.000 kn
- prema njihovoj percepciji imaju razvijene misije i vizije (88%) i strateške planove (76%)
- $\frac{3}{4}$ ispitanih udruga nema zaposlenika
- najčešće provode aktivnosti organizacije kulturnih događanja (90,2%), zatim aktivnosti edukacije (63,4%), akcije u lokalnoj zajednici (61%).
- 39% ispitanih nema prostorije za rad
- Udruge s članstvoma najčešće komuniciraju putem Facebooka



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Rezultati ispitivanja potreba i stanja lokalnih udruga u kulturi

Najčešći problemi s kojima se susreću udruge u svom radu rangirani:

- Nedostatak financija 82,9%
- Nedostatak adekvatnog prostora 48,8%
- Nedovoljno iskustvo u pisanju projekata - 39%
- Nedostatak tehničkih sredstava (računala i sl. ...) - 39%
- Predetaljna administracija - 31,7%
- Pomanjkanje stručnog osoblja - 34,1%
- Slaba suradnja s JLS - 24,4%
-



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Rezultati ispitivanja potreba i stanja lokalnih udruga u kulturi

Udruge se financiraju:

- Na osnovu projektnih aktivnosti - 68,3%
- Iz institucionalnih potpora - 61%
- Volonterskim radom - 53,7%
- Dobrovoljni prilozi - 46,3%
-
- 70 % udruga nikad dobilo potporu ijednog ministarstva, odnosno 85 % nikad nije dobilo potporu NZRCD ili prijavilo neki EU projekt
- Najvažniji izvori finansiranja su Grad Šibenik i Šibensko-kninska županija



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Rezultati ispitivanja potreba i stanja lokalnih udruga u kulturi

Suradnja među Udrugama i umrežavanje:

- 78% ispitanih udruga izjavilo je da surađuje na različitim projektima s drugim udrugama.
- Udruge najčešće surađuju na zajedničkim projektima - 68,3% , u 41,5% slučajeva radilo se o pomoći u opremi i ustupanju prostora, 31,7% slučajeva radilo se o suradnji u mreži zajedničkih ili sličnih organizacija
- Suradnju među udrugama u Šibeniku Udruge ocijenjuju prosječnom ocjenom 3



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Rezultati ispitivanja potreba i stanja lokalnih udruga u kulturi

Suradnja udruga s Gradom i JU:

- Gotovo 83% Udruga surađuje s Gradom Šibenikom i JU kojima je Grad Šibenik osnivač
- Najveći broj udruga u proteklih 6 mjeseci ostvario je suradnju s Gradom Šibenikom (70%), drugim udrugama (68%) ...
- Od drugih institucija udruge su najviše surađivale s Turističkom zajednicom i JU Tvrđava kulture (46%), Gradskom knjižnicom (44%), Muzjem grada Šibenika (42%) ...
- U najvećem broju slučajeva priroda suradnje između Grada i udruga bila je na realizaciji kratkotrajne kulturne manifestacije (61%), korištenje prostora (58%),



**KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja**



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Rezultati ispitivanja potreba i stanja lokalnih udruga u kulturi

Detektirani problemi kod udruga:

- Nedostatak radnog prostora, nedostatak prostora za izvođenje i uvježbavanje programa
- Manjak iskustva u pisanju i provođenju projekata
- Nedostatak ljudskih kapaciteta
- Suradnja među udrugama ocijenjena prosječnom ocjenom – 3
- Financijska stabilnost, ali nedostatak sredstava za provođenje progama
- Velika ovisnost o lokalnim izvorima financiranja (Grad i Županija)
- 70 % udruga nikad dobilo potporu i jednog ministarstva, odnosno 85 % nikad nije dobilo potporu NZRCD ili prijavilo neki EU projekt



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Evropskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Rezultati ispitivanja potreba i stanja lokalnih udruga u kulturi

Nakon provedenih 5 fokus grupa, potrebe:

- Potreba izrade strategije- nedostatak strategije, općeg smjera u kulturi
- Potreba za centrom – prostor u kojem bi udruge mogle uvježbavati i izvoditi programe
- Potreba za suradnja i jačanjem kapaciteta – povezivanjem udruga oko zajedničkih projekta i edukacijom
- Potreba za jasnim kriterijima financiranja i sudjelovanjem u odlučivanju o raspodjeli budžeta
- Smanjiti atmosferu nepovjerenja



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Vizija

- Udruge okupljene u mrežu Krešimir započele su samostalno djelovati stvarajući programe koji su odraz njihovih interesa i potreba.
- Razvojem njihovih kapaciteta za upravljanje projektima, programskim razvojem i zagovaračkim aktivnostima razviti će se i čvršća međusobna suradnja u stvaranju novih programa i kulturnih politika koje će doprinijeti jačem partnerstvu između Grada i njegovih građana (udruga), a što će doprinijeti kvalitetnijim i raznovrsnijim kulturnim programima.



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

- Ciljevi su sastavljeni od aktivnosti koje treba ispuniti kako bi se strateški cilj ostvario i približio nas ostvarenju vizije:
 1. Izgradnja organizacijske strukture mreže udruga
 2. Razrada kriterija dodjele javnih sredstava financiranja
 3. Jačanje kapaciteta i kompetencija udruga (ljudskih i finansijskih)
 4. Razvoj publike, kulturnih potreba građana i posjetitelja Grada
 5. Preuzimanje (osvajanje) javnog prostora - Grad je pozornica



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

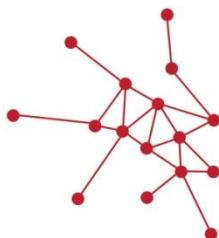
Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

1. Izgradnja organizacijske strukture mreže udruga

Zašto:

- zajedničko djelovanje, jačanje programske suradnje
- lakši pronađazak izvora finansiranja,
- jačanje zagovaračke poziciju prema Gradu Šibeniku i njegovim kulturnim institucijama
- zainteresirano više građana za sudjelovanje u programima i aktivnostima koje provode.



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

1. Izgradnja organizacijske strukture mreže udruga

A1.1) Izrada zajedničke platforme, okvira djelovanja mreže udruga

- ✓ Izrada strateškog programskega dokumenta, „popisa želja“ i interesa oko kojih će se udruge okupiti u mrežu.

A1.2) Uspostava organizacijske strukture i formalno osnivanje mreže Udruga

- ✓ Odabir upravljačkog modela, održana osnivačka skupština i registrirana udruga.

A1.3) Uspostava periodičkih sastanaka Mreže udruga.

- ✓ Uspostava periodičkih (mjesečnih) sastanaka je važna za funkcioniranje udruge - mreže



Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

1. Izgradnja organizacijske strukture mreže udruga

A1.4) Uspostava periodičkih sastanaka svih udruga „Meet upovi - Narančasta kava“

- ✓ Aktivnosti na širenju mreže, prezentacija rada mreže drugim udrugama i uključivanje drugih udruga u mrežu

A1.5) Uspostava kanala komunikacije s zainteresiranim javnostima

- ✓ Prikupljanja mail adresa zainteresiranih javnosti (udruge, grad, institucije, mediji,) radi obavještavanja o aktivnostima, izrada internetske stranice mreže i društvenih kanala komuniciranja.



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



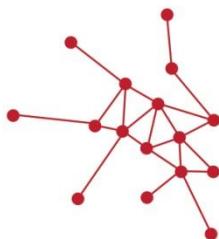
Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

2. Definiranje kriterija i načina dodjele javnih sredstava financiranja Udruga

- *Velik broj udruga u Šibeniku smatra da se novac namijenjen udrugama dodjeljuje netransparentno, imaju nepovjerenje instituciji*
- *Mreža udruga će s drugim zainteresiranim dionicima i u suradnji s Gradom redefinirati sustav financiranja u kulturi na način da se uspostave novi, jasni kriteriji financiranja i bodovanja projekata*



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

2. Definiranje kriterija i načina dodjele javnih sredstava financiranja Udruga

A2.1) Izrada Prijedloga za financiranje javnih potreba u kulturi

- ✓ *Izrada novih, jasnih kriteriji financiranja i bodovanja projekata prijavljenih za financiranje iz sredstava Grada*

A2.2) Provedba javne rasprave za sve zainteresirane dionike

- ✓ *Organizacija radionica za sve zainteresirane dionike na kojoj se Prijedlog financiranja predstavlja široj javnosti, prikupljaju primjedbe i prijedlozi.*



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

2. Redefiniranje kriterija i načina dodjele javnih sredstava financiranja Udruga

A2.3) Uspostava radne skupine s predstavnicima Grada za izradu kriterija financiranja

- ✓ Naklon što je Prijedlog za financiranje javnih potreba u kulturi dobio široku potporu usklađuje se s predstavnicima Grada Šibenika.

A2.4) Prezentacija pravilnika

- ✓ Pravilnik je usklađen i donesen te se predstavljen javnosti.



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

3. Jačanje kapaciteta i kompetencija udruga (ljudskih i finansijskih)

- 80% udruga nije nikad apliciralo na EU sredstva
- udruge su orijentirane na provođenje ciljeva i zanemaruju ili nemaju dovoljne kapacitete i znanja potrebne za vođenje udruge, regrutiranje članstva, promociju vlastitih programa i sl.
- Različitim edukacijama i jačanjem kapaciteta udruga kroz različite radionice i sudjelovanja u provedbi zajedničkih projekta, povezivanja na regionalnoj, državnoj i međunarodnoj razini.



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

3. Jačanje kapaciteta i kompetencija udruga (ljudskih i finansijskih)

A3.1) Organizacija radionica / treninga za članove udruga

- ✓ *Organizacije radionica iz različitih polja usmjerenih na obuku članova udruga od izrade i provođenja projekata, vođenja udruge do marketinga.*

A3.2) Izrada baze projekata udruga

- ✓ *Na jednostavnom obrascu raspisani projekti koje udruge provode ili bi ih željeli provoditi. Dijeljenjem baze svaki član mreže može znati što drugi rade te se može uključiti programski, tražiti zajedničke izvore financiranja i sl.*

A3.2) Izrada baze projekata udruga

- ✓ *Odabir osobe ili udruge koja prati izvore financiranja i Izrada mailing liste putem koje bi se druge udruge obavještavale o novootvorenim natječajima i izvorima financiranja.*



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



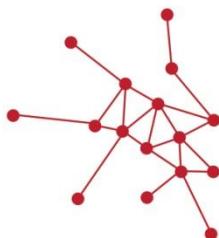
Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

4. Razvoj publike, kulturnih potreba građana i posjetitelja Grada

- Kako bi se građani bolje informirali, više senzibilizirali i uključivali u rad udruga
- Povećali zainteresiranost mlađe populacije za aktivnosti udruga
- Kako bi umanjili sezonalnost u izvođenju programa
- Kako bi zajednički bolje planirali programe.



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

4. Razvoj publike, kulturnih potreba i posjetitelja Šibenika

A4.1) Program razvoja i sudjelovanja mlade publike

- ✓ *Povezivanje i tješnja suradnja s obrazovnim institucijama, postavljanje oglasnih tabli u školskim institucijama na kojima bi udruge oglašavale svoje programe, tražile volontere i sl.*

A4.2) Praćenje i analiza posjećenosti događanja

- ✓ *Izvještavanje i praćenje posjećenosti događanja u organizaciji mreže udruga.*

A4.3) Izrada itinerara događanja

- ✓ *Organizacija sastanaka s predstavnicima svih zainteresiranih skupina u svrhu izrade jedinstvenog itinerara događanja, a kako bi se izbjeglo preklapanje događanja.*



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

5. Preuzimanje (osvajanje) javnog prostora - Grad je pozornica

5. Preuzimanje (osvajanje) javnog prostora - Grad je pozornica

- Sudioničko upravljanje u najvećem broju slučajeva podrazumijeva upravljanje prostorom. Trenutno Šibenik takvog jedinstvenog prostora nema (što ne znači da se u budućnosti neće otvoriti prilika) te za javno provođenje programa preostaju gradske ulice i trgovi. Pod motom Grad je pozornica mreža udruga će preuzeti upravljanje, odnosno organizirati događanja u nekom dijelu grada na kojem će napraviti kulturnu intervenciju, predstaviti ono što one rade te voditi zagovaračku kampanju u svrhu potrebe za zajedničkim prostorom za izvođenje programa.



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

5. Preuzimanje (osvajanje javnog prostora) - Grad je pozornica

- A5.1) Izrada mape javih prostora u svrhu korištenja za izvođenje kulturnih programa
- ✓ *Mapiranje javnih prostora na kojima bi se mogli izvoditi kulturni programi u svrhu potrage za prostorom koji može omogućiti širi spektar djelovanja civilno društvenih i kulturnih organizacija (funkcija KUCa). Mapiranje otvorenih prostora s popisom zahtjeva koje treba ispuniti za izvođenje programa.*
- A5.2) Organizacija različitih akcija, programa i događanja u svrhu povećanja vidljivosti udruga
- ✓ *Organizacijom događanja Grad je pozornica koja bi obuhvaćala različite akcije, mreža udruga bi predstavila svoj rad javnosti, povećala vidljivost i vodila zagovaračku kampanju u svrhu dobivanja jedinstvenog zajedničkog prostora.*



KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

Ciljevi akcijskog plana i aktivnosti

Da bi se ovaj plan proveo nužno je stvaranje kritične mase koja će potaknuti organiziranje najmanje pet udruga u funkcionalnu i operativnu mrežu udruga.

Bez tog pozitivnog impulsa utemeljenog na zajedničkim interesima i potrebama, izvršenje ovog akcijskog plana dolazi u pitanje.



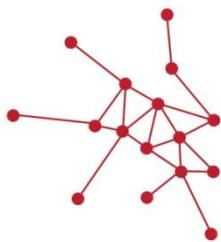
KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik

HVALA NA PAŽNJI!



**KREativna
Šibenska
Mreža
Integriranog kulturnog
Razvoja**



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda

Sadržaj prezentacije isključiva je odgovornost JU
Tvrđava kulture Šibenik